



**83%**  
går til formålet

## Samfunnets beste investering

Barn blir født med det samme potensialet over hele verden. For å få muligheten til å utløse dette potensialet, må de få en oppvekst med trygg og stabil omsorg. Barn som får vokse opp med god omsorg er samfunnets viktigste kapital.

## Innhold og leder

# Innhold

<b>01: SOS-barnebyer i korte trekk</b>	4
Vi er til stede over hele verden	4
Omsorgseffekten – kretsløpet	6
Tallene som teller – våre nøkkeltall	8
Langsiktig effekt i generasjoner	10
<b>02: Samarbeid gir effekt</b>	14
Drømmen om et godt hjem	16
– Det handler om å få hjerter til å slå i takt	18
Lodd for en bedre barndom	19
Samarbeidet skaper engasjement	20
Hvordan vil din bedrift forme samfunnet?	22
Derfor engasjerer vi oss	23
<b>03: Styrets beretning</b>	24
<b>04: Regnskap og noter</b>	30
Regnskap og noter	32
Revisors beretning	41



## 2019

SOS-barnebyer er en internasjonal organisasjon som jobber over hele verden for å sikre barn omsorg og beskyttelse i en trygg familie. Vi har 70 års erfaring innen barneomsorg og er til stede i 136 land og territorier.

**Følg oss på sosiale medier:**

#sosbarnebyer  
@sosbarnebyer  
@SOS\_barnebyer



Konsept og design: Spoon Illustrasjon: Berit Sømme  
Trykk: RK-Grafisk Foto forsida: Jens Honore



**2019 ga mange viktige markeringer for barna i vår målgruppe. Vi vil bruke dette for å opprettholde trykket for at stadig flere barn skal få oppfylt sin rett til en stabil oppvekst i en trygg familie.**

**S**amtidig som SOS-barnebyer markerte at vi i 70 år har sikret barn god omsorg i en familie, fylte FNs barnekonvensjon 30 år og FNs retningslinjer for barn i alternativ omsorg 10 år. I tillegg vedtok FNs generalforsamling rett før jul en resolusjon der man går inn for at medlemslandene faser ut bruken av barnehjem. I stedet for institusjon ber man landene satse på familier eller omsorg i nærmiljøet.

Barns omsorgssituasjon har lenge vært i blindsonen i utviklingspolitikken, og vi er svært glade for at vår målgruppe – barn som ikke får omsorg fra sine foreldre, nå blir løftet opp på verdensagendaen av FN. Nå skal vi jobbe for at FNs nye retningslinjer går fra å være papir til å bli praksis, og støtte myndighetene i de landene vi jobber i slik at de legger mer vekt på å styrke familier som sliter og har gode omsorgstilbud til barn som er alene.

Barnekonvensjonens innledning slår fast at barn har det best i sin egen familie, så lenge den er i stand til å gi god omsorg. I alt for mange tilfeller blir barn flyttet fra familien sin, eller overlatt til seg selv, fordi familien ikke får den nødvendige støtten de trenger for å kunne ivareta barna sine på en god måte.

Vi vet at mange barn som mister foreldreomsorg ikke gjør det fordi foreldrene mangler omsorgsevne, men omsorgsmulighet. Det er en beinhard virkelighet, hvor mange foreldres tid og ressurser er presset til det ytterste. Fattigdom er både en underliggende og forsterkende faktor som gjør at barn lever under ekstremt vanskelige og usikre forhold, med dårlige boforhold, dårlig helse og manglende skolegang.

Barn blir født med det samme potensialet over hele verden. For å utløse dette potensialet, må de få en oppvekst med trygg omsorg og mulig-

heten til utdanning slik at de kan bli ressurssterke voksne som kan bidra til samfunnet sitt, og til å løse de utfordringene verden står overfor når det gjelder fattigdom, klimaendringer, migrasjon og konflikter fremover.

I 70 har det å sikre barn en trygg og stabil oppvekst i en familie vært vårt hovedmål. Siden 1949 har til sammen fire millioner barn deltatt i SOS-barnebyers programmer. De har blitt voksne som kan gi tilbake til samfunnet og ikke minst gi sine egne barn god omsorg. En ny effektrapport fra SOS-barnebyer viser at investeringen i barna utgjør en stor forskjell både for hvert enkelt menneske og samfunnet. Gjennom å arbeide langsiktig oppnår vi positive samfunnsendringer som bidrar til nødvendig og bærekraftig utvikling. Og det er takket være engasjementet fra våre gode støttespillere at disse endringene faktisk skjer. Det er dere som muliggjør at vi hver dag kan jobbe for at alle barn skal få oppfylt retten til en trygg og stabil oppvekst. ●

**Sissel Aarak,**  
Fungerende  
generalsekretær



## I korte trekk

136

SOS-barnebyer er til stede i 136 land og territorier og har program for barn i 129 land. Norske bidrag er med på å finansiere SOS-barnebyers arbeid over hele verden.

01\_

## Her jobber vi

SOS-barnebyer støtter 395 000 barn og voksne i våre familieprogram, samt 65 800 barn og unge gjennom SOS-familier og ungdomsprogram over hele verden.

22

## Nord- og Sør-Amerika

Vi støtter familier, barn og unge i 22 land. 40 000 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 9 900 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

## Hvem

SOS-barnebyers mål er at barn skal få vokse opp med god omsorg i en familie. Vi har 70 års erfaring i å sikre barn den omsorgen de trenger for å vokse og utvikle seg til selvstendige voksne. Vi jobber med barn som har mistet eller lever med stor risiko for å miste omsorg fra familien sin.

35

## Europa

Vi støtter familier, barn og unge i 35 land. 116 800 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 12 500 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

## Hva

Barn blir født med det samme potensiale over hele verden. Stabil og god omsorg i en familie er nødvendig for at barn skal få muligheten til å vokse og utvikle seg til ressurssterke voksne som kan bidra til samfunnet sitt.

47

## Afrika

Vi støtter familier, barn og unge i 47 land. 155 600 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 22 500 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

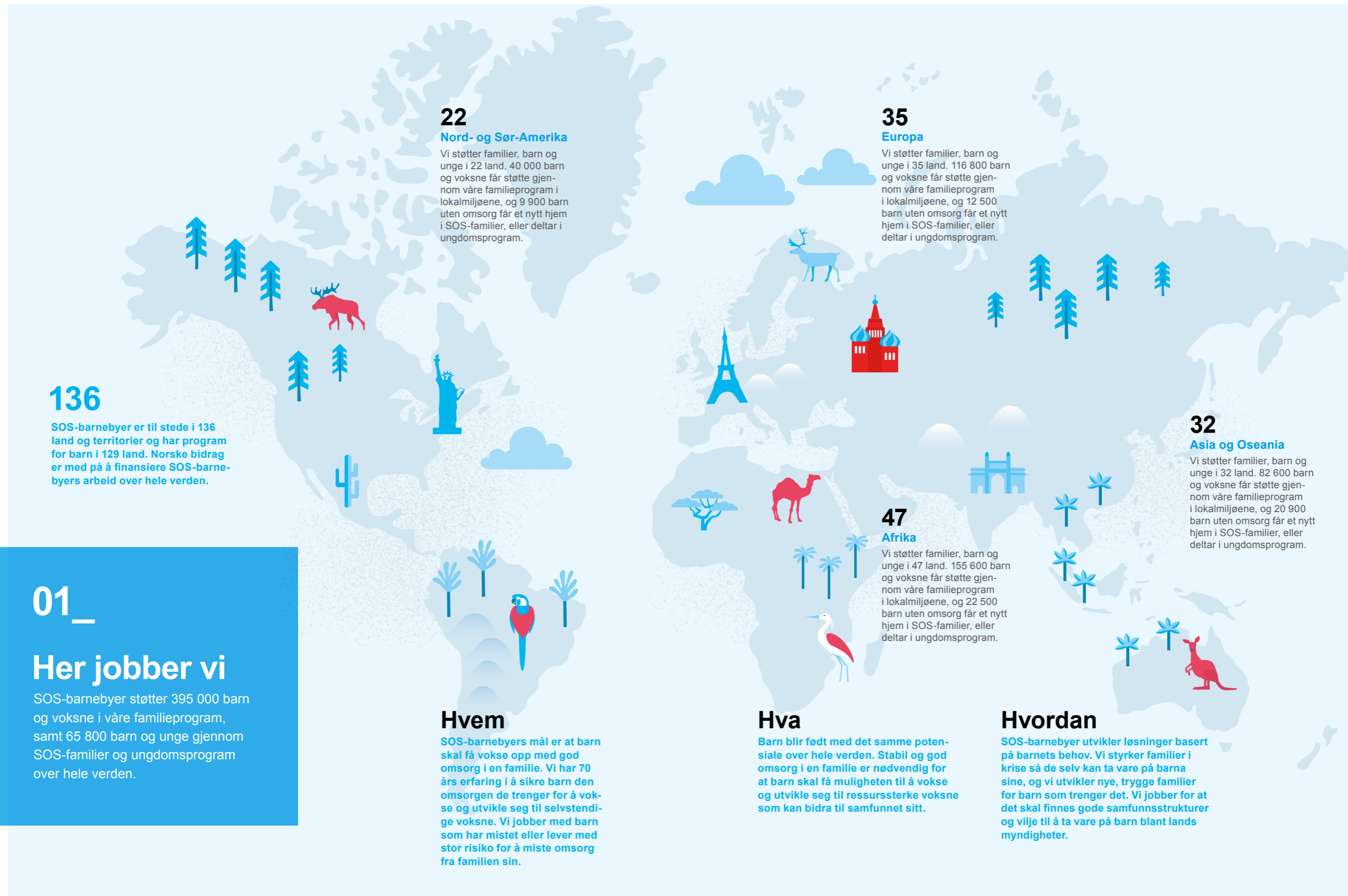
## Hvordan

SOS-barnebyer utvikler løsninger basert på barnets behov. Vi styrker familier i krise så de selv kan ta vare på barna sine, og vi utvikler nye, trygge familier for barn som trenger det. Vi jobber for at det skal finnes gode samfunnsstrukturer og vilje til å ta vare på barn blant lands myndigheter.

32

## Asia og Oseania

Vi støtter familier, barn og unge i 32 land. 82 600 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 20 900 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.



## I korte trekk

## KRETSLØPET

## Omsorgseffekten

En god barndom har verdi i seg selv, men den legger også grunnlaget for at vi kan fungere godt som voksne. Omsorg skaper bærekraftig samfunnsutvikling.



01

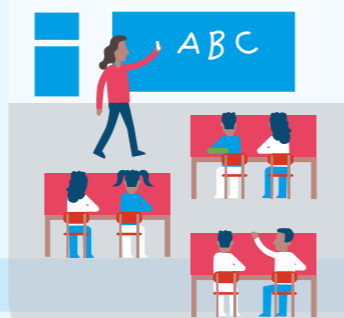
## Stabil familie

At barn får vokse opp i en stabil familie, er grunnlaget for all utvikling.

07

## Samfunnsutvikling og bærekraft

De bidrar til en bærekraftig samfunnsutvikling, også fordi de har forutsetninger for å lykkes i å knytte sunne relasjoner og stifte familie. En stabil familie.



02

## Tilgang til utdanning og helse

Barn trenger noen som kan ta dem med til skolen og helsestasjonen.



06

## Kjøpekraft og skattebetaler

Dermed kan de betale skatt, kjøpe tjenester lokalt og holde flere i arbeid.



03

## Utbytte av skolegang og helse til å leve med

En stabil familie sørger for at barna får utbytte av skolegangen. De får nok mat til å konsentrere seg på skolen, og de kan fullføre skolegangen i stedet for å jobbe for å skaffe familien inntekt.



04

## Fysisk og sosial utvikling

Barna får nok næring, og de får medisiner når de er syke. Hjernen utvikles normalt og grunnlaget legges for å kunne regulere emosjoner, konsentrere seg og løse problemer som voksne.



05

## Muligheter i arbeidslivet

Med utviklede sosiale ferdigheter og fullført utdanning har barna gode muligheter i jobbmarkedet som voksne.



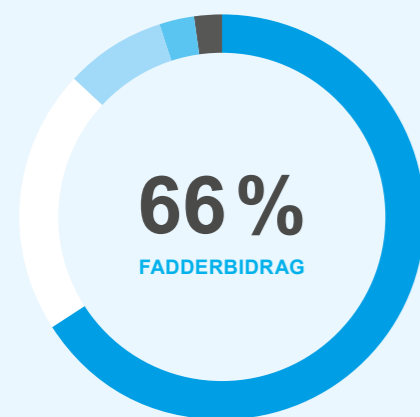
## I korte trekk

# Tallene som teller

Omsorg i en stabil familie løfter barn, familier og fremtidige generasjoner ut av fattigdom. I SOS-barnebyer ser vi effekten av omsorg hver dag.

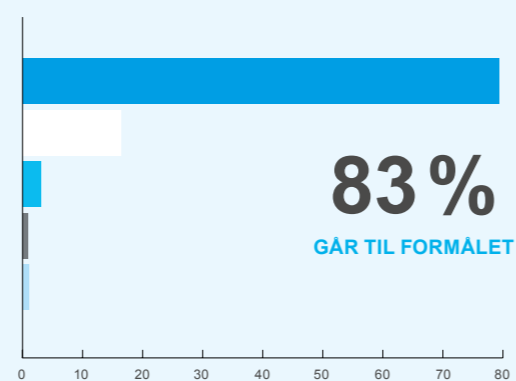
Aktivitetsregnskapet per 31.12.2019

## INNTEKTER SOS-BARNEBYER NORGE



- Fadderbidrag 66 %
- Andre innsamlede gaver og bidrag 21 %
- Inntektsskapende aktiviteter 8 %
- Tilskudd 3 %
- Finansinntekter 2 %

## FORBRUK AV MIDLER SOS-BARNEBYER NORGE



- Til internasjonale program 79 %
- Kostnader til anskaffelse av midler 16 %
- Til nasjonale program 3 %
- Til informasjon og samfunnskontakt 1 %
- Administrasjonskostnader 1 %

## OMFANG

# 1 233 600

Antall mennesker vi når.



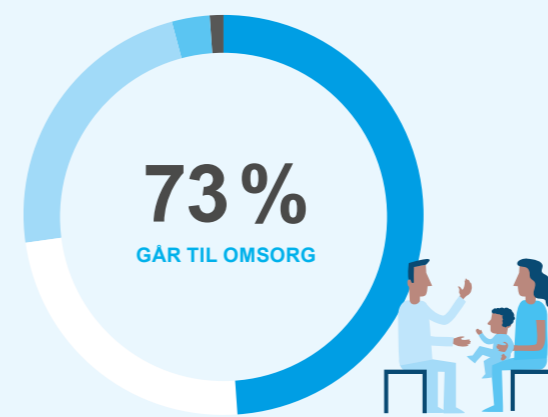
## PROGRAM

# 2 828

Antall programmer vi driver.



## SOS-BARNEBYERS PROGRAMMER INTERNASJONALT

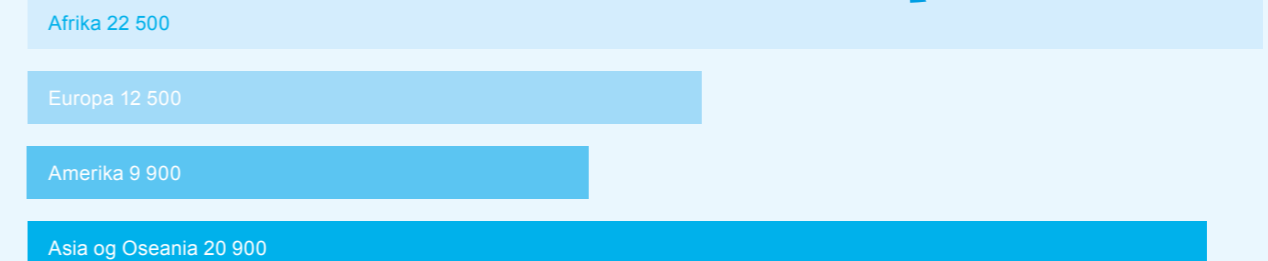


- SOS-familier, ungdomsprogram og andre omsorgsløsninger 49 %
- SOS-familieprogram 24 %
- Utdanning 23 %
- Helse 3 %
- Nødhjelp 1 %

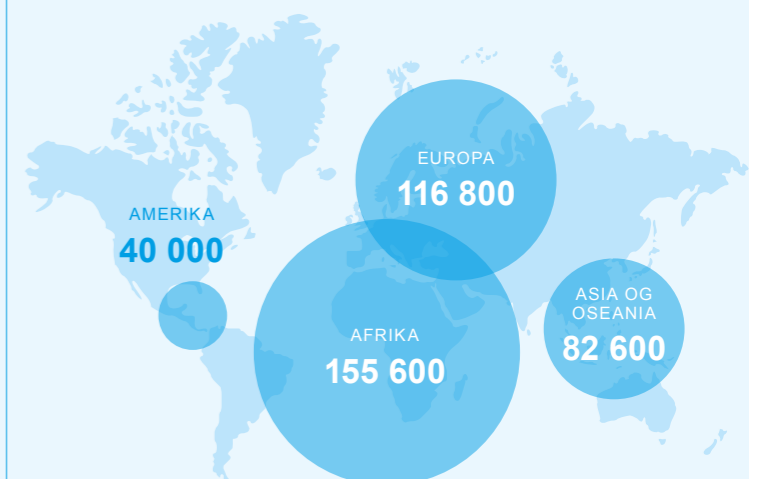
## SOS-FAMILIER

# 65 800

Så mange barn og unge bor i SOS-familier og fosterfamilier eller deltar i ungdomsprogram



## SOS-FAMILIEPROGRAM



# 395 000

Så mange barn og voksne når vi i våre forebyggende program



## Langsiktig effekt i generasjoner

# Tiltak som endrer liv

I all hovedsak går bra med de fleste barna og ungdommene som har vært med i SOS-barnebyers programmer. Gjennom støtten fra SOS-barnebyer har de fått bedre livskvalitet og økte forutsetninger for å bidra i samfunnet. God omsorg går i arv og skaper langsiktig positiv endring, også for fremtidige generasjoner.

Siden 1949 har SOS-barnebyer støttet over fire millioner barn og unge i hele verden, både gjennom å gi barn som trenger det et nytt hjem, og ved å støtte barn gjennom SOS-familieprogram for familier i krise. Omsorgen og tryggheten som er blitt overført fra de første barna som fikk støtte i 1949 til deres barn og barnebarn, har påvirket anslagsvis 13 millioner foreldre-barn-relasjoner de siste 70 årene.

### Derfor er god omsorg viktig

God omsorg går i arv, på samme måte som dårlig omsorg ofte overføres fra en generasjon til den neste. I SOS-barnebyer jobber vi hver dag med å bryte den negative sirkelen av dårlig omsorg. Resultatene viser at vi langt på vei lykkes – hele 90 prosent har trygge familieforhold og sosiale nettverk. De har også dekket minst to av tre grunnleggende behov som bolig, mat og helse. Familier løfter seg ut av fattigdommen og flere barn får vokse opp med stabilitet og trygghet.

### Sikrer utdanning og levebrød

Skolegang gir barn mulighet til å skape seg en god fremtid og er en forutsetning for å bli en ressurssterk voksen som kan forsørge seg selv og sin familie. Å sikre overgangen til voksenlivet er en viktig prioritering for SOS-barnebyer. Det er store utfordringer med arbeidsledighet i en rekke land, ikke minst for unge. Spesielt for barn som har vokst opp under ustabile forhold eller i alternativ omsorg er det en utfordring med manglende ferdigheter, kompetanse og nettverk som kan hjelpe dem inn på arbeidsmarkedet.

Totalt sett har 60 prosent av barna som er vokst opp i en SOS-familie eller deltatt i SOS-familieprogrammet fått utdanning og sikrer sitt eget levebrød. Dette er et høyt resultat både

sammenlignet med barn som har vokst opp i andre alternative omsorgstiltak som for eksempel barnehjem, og tatt i betraktning at mange av disse landene sliter med høy arbeidsledighet.

### Skaper trygge samfunnsborgere og gir livskvalitet

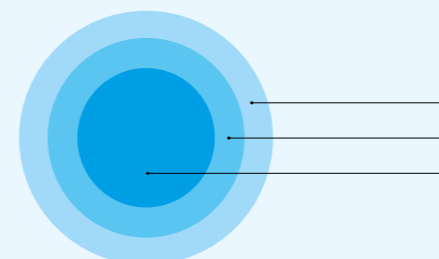
SOS-barnebyer støtter barn og deres familier gjennom blant annet samtalegrupper, rådgivning, traumeterapi, psykoterapi, kursing i ulike tema og psykososial oppfølging. Denne innsatsen har positiv effekt på hvert enkelt menneske når det gjelder sosial inkludering, selvfølelse og opplevd livskvalitet. Totalt sier 80 prosent av tidligere deltakere at de er fornøyd med livet sitt.

### Fem euro tilbake til samfunnet

Å investere i barn og unge er bra for hvert enkelt barn, i tillegg gir det høy avkastning tilbake til samfunnet. Undersøkelsen viser at SOS-barnebyers programmer har stor økonomisk innvirkning på lokalsamfunnet. For hver euro som investeres i SOS-barnebyers programmer som sikrer barn god omsorg, får lokalsamfunnet minst fem euro tilbake.

SOS-barnebyers forebyggende familieprogram er langt mer kostnadseffektive enn familiebaserte omsorgstjenester. Tiltak som styrker barnas familie, koster mindre enn fosterhjemsløsninger og andre alternative omsorgstiltak. Sånn sett får samfunnet mer igjen for hver krone som investeres i tiltak som forhindrer at barn mister omsorg fra sin egen familie, sammenlignet med det det koster å gi barn et nytt trygt hjem. Samtidig vil det alltid være barn som er uten eller ikke kan bo sammen med familien sin, og det lønner seg fremdeles for samfunnet å sørge for at disse barna får en oppvekst i en ny familie, heller enn å måtte klare seg selv eller vokse opp i store barnevernsinstitusjoner. ●

## OMSORG

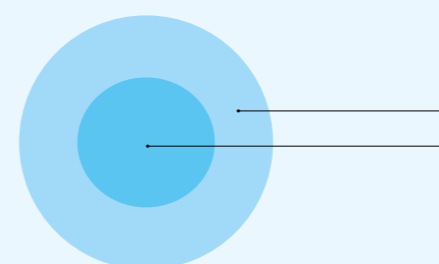


### Familiebasert omsorg

Indirekte effekt: 1,5M barnebarn til deltagere

Indirekte effekt: 0,5M barn til deltagere

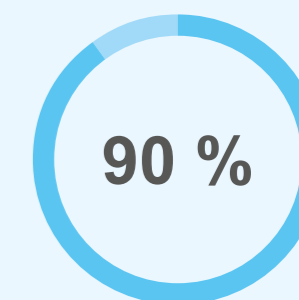
Direkte effekt: 0,255M deltagere



### Forebyggende familieprogrammer

Indirekte effekt: 7,2M barn til deltagere

Direkte effekt: 3,7M deltagere



Hele 90 prosent av de spurte har trygge familieforhold og sosiale nettverk.

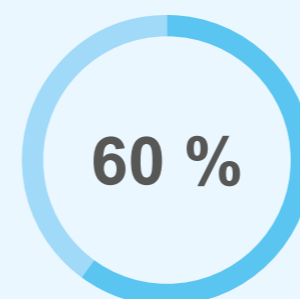
## 98 %

av barna som har vokst opp i en SOS-familie og selv har barn, er i dag trygge foreldre som gir god omsorg videre.

## 95 %

av barna i SOS-familieprogrammene har fått foreldre som aktivt er involvert i deres liv.

## UTDANNING OG LEVEBRØD



## 60 %



Totalt sett har 60 prosent av barna som er vokst opp i en SOS-familie eller deltatt i SOS-familieprogrammet fått utdanning og sikrer sitt eget levebrød.

## 85 %

av dem som har vokst opp i en SOS-familie har videregående utdanning/yrkesskole eller tar høyere utdanning.

## 82 %

prosent av dem som har deltatt i SOS-familieprogram går på skole i dag.

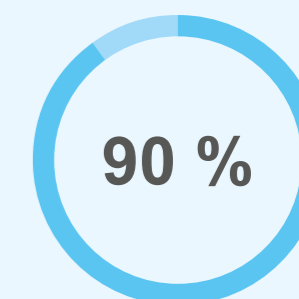
## 80 %

av de tidligere deltakere, som nå er voksne, er i jobb.

## 64 %

sikrer sitt eget levebrød.

## GRUNNLEGGENDE BEHOV



## 90 %

90 prosent av de spurte har dekket minst to av tre grunnleggende behov som bolig, mat og helse.

## LIVSKVALITET

## 80 %

Totalt sier 80 prosent av tidligere deltakere at de er fornøyd med livet sitt.



## Langsiktig effekt i generasjoner



MALAWI

### Thoko skreddersyr fremtiden sin

Thoko (18) var bare et lite barn da hun kom til SOS-barnebyen Blantyre. Nå har hun startet på veien mot drømmekarrieren, på en designskole i hovedstaden i Malawi.

– Jeg vet hvor tøft livet kan være for barn, og jeg er takknemlig for at SOS-familien min har gitt meg en god oppvekst, slik at jeg er i stand til å skaffe meg en karriere og være del av en positiv utvikling for Malawi.

Thoko har alltid vært skoleflink, og er fast bestemt på å skape seg en fremtid. Lenge var drømmen å bli hotellsjef, men for to år siden bestemte hun seg for å satse på sin store interesse for mote.

– Jeg tror at fremtiden min ligger i mine egne hender. Verden er alltid på utkikk etter spesialiserte tjenester, for eksempel er det mange mennesker som gjerne vil ta seg godt ut, men som mangler kunnskapen som skal til for å gjøre det. Det er her motedesignere som meg kommer inn – vi fyller dette gapet, sier Thoko.

FOTO: CORNÉL VAN HEERDEN

## HISTORIER



Gjennom støtten fra SOS-barnebyer har de fått bedre livskvalitet og økte forutsetninger for å bidra i samfunnet.



FOTO: NINA RUUD



FOTO: SOS-BARNEBYER



FOTO: ALEJANDRA KAISER

NEPAL

### Omsorg går i arv

Bare to år gammel kom Jyotsana Chhetri (37) til en SOS-familie i Nepal. I dag er hun mamma til to små jenter og nestleder i den samme barnebyen.

Jyotsana har ingen minner fra tiden før SOS-barnebyer. Hun kjenner bare historien slik den er blitt fortalt henne.

– Da jeg ble født, var faren min død. Min mors familie aksepterte hverken henne eller meg, og det var vanskelig for henne å klare seg. Til slutt tok en av vennene hennes meg med til SOS-barnebyer. Da var jeg to-tre år. Jeg husker ikke noe. Jeg vet bare at dette er mitt hjem, sier Jyotsana Chhetri.

– Livet her har gitt meg alt, sier Jyotsana. – En mulighet til å få et godt liv, utdanne meg og gi tilbake.

ETIOPIA

### Fra fattigdom til fremtidstro

For bare to år siden levde Masebe og hennes fire døtre under svært dårlige forhold. De manglet skikkelig husvære, mat på bordet og Masebe hadde ikke råd til å sende barna sine til skolen. Den eldste datteren, som da var 15 år gammel, måtte jobbe i stedet.

Gjennom SOS-barnebyers familieprogram fikk Masebe blant annet hjelp til å finne arbeid. Hun er nå ansatt hos et lokalt bakeri og har råd til å gi barna mat hver dag og sende de på skole. Nylig kunne de flytte inn i et nytt hus. Familien har et trygt hjem og Masebe kan gi barna sine god og stabil omsorg.

PERU

### Hun fant styrke i seg selv

Dayana (20) fikk en sønn da hun selv bare var 14 år gammel. Som alenemor slet hun med å få hverdagen til å gå rundt. Utfordringene var mange og selvfølelsen lav. Gjennom SOS-barnebyers familieprogram fikk hun psykososial støtte og hjelp til å skape et trygt voksenliv.

Nå er hun ute fra programmet og har skaffet seg to jobber – som makeupartist og konditor. Hun er også en sterk stemme i lokalsamfunnet, og hjelper andre familier i sårbar situasjon med å komme seg på beina.

– I dag har jeg et godt liv. Jeg har god selvtillit. Jeg er sterk og modig, takket være SOS-barnebyer - og vet også hvilke rettigheter jeg har som kvinne, sier Dayana.

**Partnerskap**

Gode samarbeid  
handler om å sammen  
utrette mer enn man  
klarer alene, og tilføre  
hverandre verdi.

## 02 \_ Samarbeid gir effekt

Mange virksomheter erfarer at å samarbeide med organisasjoner som SOS-barnebyer skaper stor verdi. Møt noen av våre partnere.



## Partnerskap

### AKTIV EIENDOMSMEGLING

# Drømmen om et godt hjem

For Aktiv Eiendomsmegling er et hjem mer enn bare vegger og tak. Det passer perfekt med SOS-barnebyers visjon om at et godt hjem først og fremst handler om trygghet og omsorg.

TEKST\_ KRISTIN VALLA FOTO\_ ODA HVEEM



Samarbeidet med SOS-barnebyer gir en ekstra dimensjon, sier Lars-Erik Lindgreen.



I samarbeid med SOS-barnebyer ønsket vi å bidra til at barn uten omsorg opplever livsviktige endringer i livet: fra frykt, kaos og barnearbeid til stabilitet, skole og utdanning med trygge omsorgspersoner i et godt hjem.

Karsten Onsrud

Aktivs overordnede mål er å forme en bedre fremtid sammen med kundene våre, ofte starter det med en bolig hvor en føler seg trygg. Det handler om å inkludere de som trenger det aller mest, sier Karsten Onsrud, administrerende direktør i Aktiv Eiendomsmegling. – Det er derfor vårt samarbeid med SOS-barnebyer gir så god mening.

Aktiv Eiendomsmegling består av 80 franchisetakere eller meglerkontorer over hele Norge. Onsrud har vært i bransjen i over 20 år, og har vært leder for Aktiv siden september 2017.

– I Aktiv er vi opptatt av et hjem er mer enn vegger og tak. Det er mange faktorer som spiller inn, både praktiske og emosjonelle, som gjør en bolig til et hjem. Dette er vi opptatt av når vi skal bistå boligkjøpere og selgere. Vi ønsket å samarbeide med en seriøs aktør som jobber med å sikre et godt hjem til de som trenger det aller mest.

#### Endring på flere arenaer

Anslagsvis 220 millioner barn – ett av ti barn i verden – lever alene eller står i fare for å miste omsorg fra familien sin. – I samarbeid med SOS-barnebyer ønsket vi å bidra til at barn uten omsorg opplever livsviktige endringer i livet: fra frykt, kaos og barnearbeid til stabilitet, skole og utdanning med trygge omsorgspersoner i et godt hjem. Slik er vårt valg av samarbeidspartner forretningsnært, selv om Aktiv og SOS-barnebyer jobber for å skape gode hjem på to ganske ulike arenaer, forteller Karsten Onsrud.

For hvert boligsalg gir meglerkjedens lokale kontorer 100 kroner til SOS-barnebyer.

#### FAKTA AKTIV EIENDOMSMEGLING

## 80

Et franchisekonsept innen eiendomsmegling med 80 kontorer i hele Norge.

Tilbyr tjenester innen salg og kjøp av bolig og fritidseiendom, verddivurdering, prosjektmegling og næringsmegling.



Siden 2016 har Aktivs lokale meglerkontorer gitt 100 kroner til SOS-barnebyer for hvert boligsalg.

## 1 000 000

Det årlige bidraget til SOS-barnebyer er på minimum en million kroner.

#### Ekstra dimensjon

Lars-Erik Lindgreen er partner og megler hos Aktiv Frogner. For ham gir samarbeidet med SOS-barnebyer en ekstra dimensjon til jobben.

– Trygge oppvekstvilkår og et godt hjem er en ekstremt viktig del av en god start på livet for et barn. Hvis vi kan bidra til det, er det fantastisk, sier Lindgreen. – At jeg har jobbet i Aktiv i så mange år som jeg har, handler om bedriftens verdier og menneskene som jobber der. For meg er det avgjørende at kjedens verdier samsvarer med mine egne. Det gjør de her.

#### Fornøyde kunder

Og Lindgreen er ikke den eneste. En undersøkelse Aktiv gjorde et år etter at samarbeidet med SOS-barnebyer ble inngått i 2016, viste at 88 prosent av medarbeiderne opplever samarbeidet som relevant og positivt. Og kundene deler denne oppfatning. Hele 93 prosent av kundene ser på samarbeidet med SOS-barnebyer som positivt.

Nå står samfunnsengasjementet med SOS-barnebyer diskret omtalt på en side i Aktivs prospekter. Meglerne informerer om kampanjen i møte med kundene, men for Lars-Erik Lindgreen er det viktig at det skjer på den riktige måte.

– Jeg er opptatt av ikke å spille på kundens samvittighet for å få oppdrag, derfor informerer jeg bare kort om engasjementet vårt. Men det er klart det forteller kundene noe om at vi i Aktiv tenker litt annerledes. Jeg vet at også andre meglerkontor har blitt inspirert til å inngå lignende samarbeid. Jeg tror vi er inne i en tid hvor samfunnsengasjement blir viktigere for stadig flere. ●

## Partnerskap

OBOS

### – Det handler om å få hjerter til å slå i takt

– Et trygt hjem er fundamentet for trygge mennesker. Og trygge mennesker skaper gode samfunn, sier konsernsjef Daniel Kjørberg Siraj. I OBOS er et bærekraftig samfunnsansvar en del av bedriftskulturen.

TEKST\_ TORUNN W. GILJE FOTO\_ HANS FREDRIK ASBJØRNSEN

Bærekraft handler om mer enn at forbruk og vekst ikke skal ødelegge for fremtidige generasjoner. Den sosiale delen av bærekraftig utvikling handler også om å sikre at alle mennesker får et godt grunnlag for et anstendig liv.

– Et trygt hjem er fundamentet for all velstand. Det handler om den basale tryggheten og omsorgen i et barns liv. Et hjem er der du kan få gjort leksene dine og danne grunnlaget for utdanning og jobb senere. Den som ikke har et hjem, har ikke en trygg ramme rundt livet sitt, sier Siraj.

#### Fremtidens viktigste ressurs

Det er dagens barn som i fremtiden skal løse globale utfordringer som fattigdom, klimaendringer, migrasjon og konflikter. For å bli i stand til det må de få muligheten til å vokse opp med den omsorgen som er nødvendig for at de skal kunne utvikle seg til ressurssterke voksne.

Dette temaet engasjerer Daniel Siraj. Et engasjement han deler med ansatte og medlemmer i boligbyggelaget. OBOS har samarbeidet med SOS-barnebyer siden 2004 og den felles plattformen er tydelig. Etter 15 års samarbeid har OBOS inngått en ny femårs-avtale med SOS-barnebyer.

– Hvis det virkelig er én ting som setter hjerter i brann i OBOS, så er det at man kan være med å bidra til noe utover å tjene penger og faktisk skape et bedre samfunn og et bedre liv for folk, sier Daniel Kjørberg Siraj.

#### Vil skape endring

Og det er dette engasjementet Siraj mener preger bedriftskulturen. I OBOS måles verdiskapning langs tre akser: Verdi for medlemmene, i penger og samfunnsansvar. De tre aksene må være i perfekt balanse.

– Ja, vi skal tjene penger, vi skal bygge boliger og vi skal lykkes forretningsmessig. Men det som tenger alle, er engasjementet utover oss selv, sier han – og presiserer: – Vårt engasjement handler ikke om velgjørighet. Det handler om å få hjerter til å slå i takt og skape endring. ●



## Samfunnsansvar



POSTKODELOTTERIET

### Lodd for en bedre barndom

I løpet av litt over ett år har norske loddkjøpere sørget for at SOS-barnebyer har mottatt over 10 millioner kroner fra Postkodelotteriet. Dette gjør at SOS-barnebyer kan sikre enda flere barn god omsorg, helsetilbud og skolegang.

Boudewijn Poelmann, grunnleggeren av Postkodelotteriet har besøkt flere SOS-programmer.

FOTO: POSTKODELOTTERIET

Overskuddet fra lotteriet er et viktig bidrag som gjør en forskjell for barn som trenger trygge og omsorgsfulle voksne rundt seg. Nå kan vi hjelpe enda flere, sier Sissel Aarak, fungerende generalsekretær i SOS-barnebyer.

Postkodelotteriet finnes i Nederland, Storbritannia, Tyskland og Sverige, og startet opp i Norge høsten 2018 med lisens fra Lotteritilsynet. Overskuddet fra veldedighetslotteriet i Norge deles mellom SOS-barnebyer og WWF Verdens naturfond.

#### Over 100 milliarder

Lotteriet er i dag verdens nest største private giver til ideelle organisasjoner, etter Bill og Melinda Gates Foundation, og har siden starten i 1989 gitt over 100 milliarder kroner til ideelle organisasjoner verden over. Grunntanken er at verden blir et bedre sted med sterkere ideelle organisasjoner, samtidig som det er gøy å vinne sammen med naboen sine.

– Vi støtter organisasjoner som jobber for en bedre verden for menneskene og planeten. SOS-barnebyer er en partner i alle landene der Postkodelotteriet er etablert, og jeg har besøkt

#### FAKTA POSTKODELOTTERIET

Nederlandsk konsept, etablert i 1989.

Finnes i Nederland, Storbritannia, Tyskland, Sverige og Norge.

Verdens nest største private bidragsyter til humanitære formål.

Novamedia Norsk Postkodelotteri AS fikk i 2017 sammen med SOS-barnebyer og WWF, en av fem lisenser for spillvirksomhet i Norge. Lisensen åpnet for en norsk versjon av Postkodelotteriet.

Du kan kjøpe lodd på [postkodelotteriet.no](https://postkodelotteriet.no).

flere av SOS-barnebyers program rundt om i verden. Jeg har personlig fått oppleve den store forskjellen organisasjonens innsats har på barns liv ved å sørge for at de vokser opp med trygg og stabil omsorg. Jeg er veldig glad for at vi, takket være spillerne i Norsk Postkodelotteri, kan støtte dette viktige arbeidet, sier Boudewijn Poelmann, grunnleggeren av Postkodelotteriet.

– Lotteriet medfører ingen kostnader eller økonomisk risiko for organisasjonene, det er lang tid mellom kjøp av lodd og trekning samt faste grenser for hvor mye hver enkelt loddkjøper kan satse, og dermed ikke et avhengighetsskapende spill. Det er viktige kriterier, sier Sissel Aarak.

– Postkodelotteriet skal være en glede å være med på, enten du vinner eller ei. For oss var det også avgjørende at Postkodelotteriet er en seriøs, trygg og solid virksomhet, med lang erfaring både på lotteridrift og humanitært arbeid fra mange land. På verdensbasis bidrar de med viktige inntekter til svært mange ulike humanitære aktører, både store og små. Vi er veldig glade for at vi fikk muligheten til å samarbeide med dem, og ikke minst for at norske loddkjøpere liker konseptet og så langt har bidratt med over 10 millioner til barn som er uten eller risikerer å miste omsorg. ●

## Partnerskap

ESPIRA

### Samarbeidet skaper engasjement

Takket være entusiastiske ansatte, ivrige barn og velvillige foreldre i Espira-barnehager over hele landet, sto SOS-barnehagen i Maizelands i Zimbabwe ferdig våren 2016. Men engasjementet til barnehage-kjeden stoppet ikke der.

TEKST\_ TORUNN W. GILJE  
FOTO\_ ESPIRA



Siden åpningen har flere ansatte i Espira besøkt barnehagen og andre SOS-programmer i området. Både for å se effekten av samarbeidet og utveksle erfaringer og kompetanse.

– SOS-barnebyer har verdier og en måte å jobbe på som sammenfaller med vår egen visjon. Det handler om at barna skal være i trygge omgivelser, sammen med mennesker som bryr seg om dem uansett hvor de er. Vi ønsket fra dag en å ha gjensidig utveksling av kunnskap og erfaringer, sier kommunikasjons- og organisasjonsdirektør Jens Schei Hansen.

#### Gir barn et godt utgangspunkt

Schei Hansen har selv vært i Maizelands for å se effekten av innsamlingsinnsatsen i Norge.

– Dette er en flott barnehage med meget dedikerte ansatte. De sørger for å gi barna et godt tilbud, både pedagogisk og ikke minst ernæringsmessig. Personalet har høy kompetanse og de evner å vise omsorg for hvert enkelt barn. Jeg opplever at de barna som går i barnehagen får et så bra utgangspunkt i livet som mulig. Og så er det viktig å ha med seg at barnehagetilbudet avlaster familiene til barna. Dette er familier som har store utfordringer i hverdagen. Barnehagetilbudet bidrar til en viktig forskjell i familienes liv. De får trygghet og mat, og et godt pedagogisk tilbud de har nytte av senere i livet.

#### Støtte til familiene

I lokalsamfunn verden over har SOS-barnebyer

et familieprogram, som gjennom helhetlig støtte og kombinerte tiltak gir familier mulighet til å løfte seg ut en av kritisk vanskelig livssituasjon. I tillegg til barnehagen støtter Espira Gruppen også dette familieprogrammet i Zimbabwe.

– Familieprogrammet imponerer meg stort. Her ser SOS-barnebyer hver enkelt familie og skreddersyr løsninger som gjør at de kan generere noe inntekter og gjør seg dermed mindre avhengig av hjelp. Dette skaper stolthet og trygghet. Og det gjør meg stolt å kunne bidra til dette.

#### Felles verdier i kjernevirksomheten

Å ha samarbeidspartnere som Espira, som ser betydningen av et langsiktig engasjement, er svært viktig for SOS-barnebyer. Espiras inntekter kommer fra foreldrebetaling og kommunale tilskudd, og de er dermed ikke en aktør som kan gi donasjoner.

– Våre inntekter skal gå til barnehagedrift her i Norge. Derfor må vi samle inn midlene fra foreldre og ansatte. For å få til dette må det være et dypt og ektefølt engasjement i hele organisasjonen, og vi må være helt transparente hele veien. I tillegg jobber våre ansatte med barn og tanken om at «barn hjelper barn» skaper stort engasjement hos våre ansatte, barna og foreldrene. Vår fagavdeling har utviklet pedagogisk materiell der vårt samarbeid med SOS-barnebyer er tema. Ved å bruke dette materialet kan man jobbe med Zimbabwe-prosjektet i våre barnehager på barns premisser. Dette skaper stort engasjement hos både barn og ansatte. ●

Jens Schei Hansen har selv vært i Maizelands for å se at effekten av innsamlingsinnsatsen i Norge bidrar til at barn fra familier i en utsatt situasjon i området får et viktig og godt barnehagetilbud.

## FNs bærekraftsmål



Åtte bærekraftsmål som er særlig viktige for SOS-barnebyers arbeid. I tillegg til disse tiltakene har SOS-barnebyer konkrete anbefalinger til hvordan myndigheter kan inkludere barn uten omsorg, for å nå bærekraftsmålene.

Bærekraftsmål	Utfordring:	Hva gjør SOS-barnebyer og hvilken effekt har det?
#1 Utrydde fattigdom	Fattigdom er den viktigste årsaken til at familier bryter sammen og barn blir overlatt til seg selv.	<b>SOS-barnebyer bygger</b> kapasitet hos familier og lokalsamfunn slik at de selv blir i stand til å bryte fattigdomsspiralen. Sammen med partnere styrker vi familier slik at de kan skaffe en stabil inntekt og løfte seg selv ut av fattigdom og utenforskap.
#3 God helse og livskvalitet	Barn uten foreldreomsorg lever med dårligere helse sammenlignet med andre barn. En trygg og stabil familie er det beste utgangspunktet for å beskytte barn og sikre dem et helsetilbud.	<b>SOS-barnebyer jobber for</b> å sikre barn stabile oppvekstvilkår, som også omfatter anstendig boforhold, riktig ernæring, helseoppfølging og -behandling av barn og omsorgspersoner. I flere land leverer SOS-barnebyer ulike helsetjenester, inkludert svangerskapsomsorg og psykiske hjelpetiltak som er mangelfulle mange steder.
#4 Utdanning	Barn uten omsorg i en stabil familie mister i stor grad muligheten til skolegang, på grunn av manglende registrering, økonomisk årsaker og mangel på oppfølging fra voksne.	<b>SOS-barnebyer sørger for</b> at både gutter og jenter får tilgang til utdanning av god kvalitet. Vi endrer holdninger, og gjør omsorgspersoner i stand til å skaffe inntekt slik at barna kan gå på skole i stedet for å jobbe. Vi har relevante utdannings- og læringsprogrammer rettet mot hele lokalsamfunnet. I krig og katastrofer sørger vi for trygge soner hvor barn kan leke og lære. Vi jobber også for å bedre læreforholdene og avskaffe fysisk avstraffing i skolen.
#5 Likestilling	Der barn har det ille, har jenter det verst. Jenter fra marginaliserte familier risikerer å bli utsatt for vold og dårlig helse, fratatt muligheten til skolegang, giftet bort og/eller få barn tidlig. Hvis kvinner får større innflytelse på familiens økonomi, prioriteres mat, helse og skolegang i større grad.	<b>SOS-barnebyer jobber</b> i familier og lokalsamfunn for å endre negative holdninger om jenters rettigheter, muligheter og verdi. Vi styrker familier slik at barna kan gå på skolen, og stiller krav til at også jenter skal få skolegang. Gjennom vårt likestillingsprogram Grieg Gender Challenge styrkes jenters tilgang til god og relevant utdanning.
#8 Bærekraftig økonomisk vekst og arbeid for alle	Arbeidsledighet, ustabil og utilstrekkelig inntekt svekker sterkt familiers muligheter til å gi barna god omsorg.	<b>Sammen med partnere</b> sørger SOS-barnebyer for at unge og voksne med omsorgsansvar får relevant yrkesutdanning eller -opplæring, og støtte til etablering av bedrift. Vi styrker unge mennesker slik at de blir mer attraktive på arbeidsmarkedet.
#10 Redusere ulikhet i og mellom land	Barn og unge uten voksne omsorgspersoner har større risiko for å oppleve brudd på sine rettigheter, gå glipp av nødvendig samfunnsinformasjon, mangle tilgang til skole- og helsetilbud og erfare utenforskap.	<b>SOS-barnebyer jobber</b> for lover og praksis som skal sikre like rettigheter til utdanning og helsetilbud for alle og forhindrer stigmatisering, utestenging og diskriminering. Vi legger til rette for at familier og lokalsamfunn kan bryte spiralen av fattigdom og utenforskap, slik at fremtidige generasjoner kan bli aktive samfunnsaktører. Økt utdanningsnivå og sysselsetting bidrar til å redusere ulikheter globalt.
#16 Fred, rettsvern og sterk forvaltning	Vold er en viktig årsak til at barn mister omsorg fra foreldrene eller blir flyttet fra familien sin. Barn som er uten omsorg er også mer utsatt for vold. Mange land mangler beskyttelsessystemer for barn.	<b>SOS-barnebyer jobber</b> for at barn skal få vokse opp med beskyttelse, gjennom å styrke familier og gi råd og veiledning om barns rettigheter og foreldrerollen. Vi støtter myndigheter i etablering av gode beskyttelsessystemer for barn, og arbeider med å bedre kvaliteten på alternativ omsorg. Vi gir barn og voksne opplæring i å oppdage og rapportere om vold og overgrep.
#17 Globale partnerskap for bærekraftig utvikling	Barn uten stabil voksenomsorg blir stående utenfor bistandstiltak. Skal verdenssamfunnet oppfylle løftet om leave no one behind, må også barn uten omsorg inkluderes i tiltak som skal skape utvikling og varig positiv endring. Dette er ikke mulig uten gode samarbeidspartnere.	<b>SOS-barnebyer jobber</b> for at barns rett til omsorg skal prioriteres i norsk utviklingspolitikk, og at det settes inn ressurser som styrker familie og lokalsamfunn. Sammen med internasjonale partnere jobber vi med å sørge for bedre data slik at alle barn, deres livssituasjon og behov registreres og teller med i utarbeidelse av tiltak for utvikling. Å investere i at barn får omsorg er samfunnsøkonomisk lønnsomt.

## Partnerskap

### SAMARBEID

# Hvordan vil din bedrift forme samfunnet?

Gode samarbeid handler om å sammen utrette mer enn man klarer alene, og tilføre hverandre verdi. – Oppfattes det vi gjør sammen som relevant og meningsfullt, skaper det engasjement og motivasjon. Vårt mål er at et samarbeid med SOS-barnebyer skal løfte familier ut av fattigdom, utvikle bærekraftige samfunn, men også gi effekter for bedriften, sier Linda Cecilie Dale i SOS-barnebyer.

Det første bærekraftsmålet handler om å utrydde fattigdom. Det nevnes stadig at flere arbeidsplasser og økonomisk vekst er helt avgjørende i kampen mot fattigdom. Men fattigdom er også en årsak til at familier bryter sammen og barn blir overlatt til seg selv. SOS-barnebyer bygger kapasitet hos utsatte familier og lokalsamfunn slik at de selv blir i stand til å bryte fattigdomsspiralen.

#### Kan ikke utelate den viktigste ressursen

Det bærende prinsippet for bærekraftsmålene, er at ingen skal utelates. Men de barna som vokser opp uten familie som kan gi dem omsorg og beskyttelse, ta dem med til helsestasjonen og sørge for at de får utbytte av skolegangen, faller utenfor tiltakene som skal bidra til vekst og utvikling for alle.

– Vi klarer ikke å bygge sterke og bærekraftige samfunn så lenge millioner av barn vokser opp uten god nok omsorg. Barn som lever uten, eller med svært ustabil og usikker omsorg, får ikke sjansen til å utvikle seg og nå sitt potensial. Og det går ikke bare ut over hvert enkelt barn – vi sløser også bort verdens viktigste ressurs, påpeker Dale.

#### Være en del av løsningen

Næringslivet i Norge har i mange år vært viktige for utviklingen av SOS-barnebyers programmer. Det snakkes i dag mye både i næringslivet og blant organisasjonene om Social Return on Investment. Å bidra til samfunnsutvikling skal lønne seg over tid. I dag stiller både forbrukere og medarbeidere i stadig større grad krav om bærekraft og ansvarlighet. Dette kan også gjøre organisasjoner som SOS-barnebyer enda mer

relevante, mende Dale.

– Det er viktig for bedrifter å vise hvordan de er «en del av løsningen». Vi har 70 års erfaring med å gi barna den omsorgen de trenger for å bli ressurssterke voksne som kan bidra til å finne gode løsninger på fremtidens globale utfordringer. Det gjør oss til en attraktiv samarbeidspartner for bedrifter. Og vi trenger flere som ønsker å bidra til langsiktige løsninger, som skaper varig positiv endring.

#### Sosial innovasjon

SOS-barnebyer har drevet med innovasjon innen barneomsorg helt siden 1949. Gode partnerskap er avgjørende for at vi skal kunne fortsette å utvikle og etablere nye modeller og piloter som sikrer flere barn en trygg oppvekst. I tillegg til finansiell støtte er vi også åpne for at selskaper kan bidra med teknologi og annen verdifull kompetanse.

#### Sterke barn, familier og lokalsamfunn

Alle barn trenger en stabil familie. Mange stabile familier bygger kapasitet og kraft i et lokalsamfunn. Og et sterkt lokalsamfunn evner å støtte familier i krise igjen. Derfor er det alltid behov for støttespillere som vil være fremtidens samfunnsbyggere.

– Barna er vårt hovedfokus og vi har programmer verden over om sikrer barn og unge omsorg, utvikling og utdanning. På denne måten får barna de ferdighetene og verktøyene de trenger for å lykkes som voksne, skape seg et godt liv og bidra til samfunnet. Sammen med våre støttespillere bygger vi lokalsamfunn og verdenssamfunn – en god barndom om gangen, avslutter Linda Cecilie Dale i SOS-barnebyer. ●



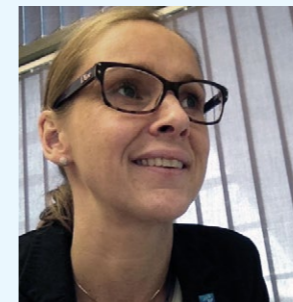
Linda Cecilie Dale, SOS-barnebyer.

## Derfor engasjerer vi oss



#### Mette Nord, leder i Fagforbundet

Å se alt medlemmene i Fagforbundet har vært med på å bygge opp gjennom samarbeidet med SOS-barnebyer, og den forskjellen det betyr for det enkelte mennesket og lokalsamfunnet, er ganske fantastisk. Dette et initiativ som har vokst fram innenfra i forbundet og som viser at et lokalt engasjement kan få nasjonal forankring.



#### Karoline Boug, HR-sjef i SSP The Food Travel Experts

SSP ønsker å bidra til et bærekraftig samfunn på flere områder. I tillegg til fokus på vårt fotavtrykk på natur og miljø, har vi valgt å inngå et samarbeid med SOS-barnebyer. Slik utgjør vi en forskjell for barna som skal skape vår felles fremtid. Vi ser stor verdi av å involvere både medarbeidere og kunder i dette engasjementet.



#### Helene Günther Merg, informasjonsdirektør i ABB

Vi i ABB verdsetter innsatsen SOS-barnebyer gjør for å sikre at utsatte barn får omsorg til å utvikle seg til selvstendige voksne. Dette er helt i tråd med FNs beskrivelse av sosial bærekraft, som inkluderer utdanning, anstendig arbeid, likestilling, kulturelt mangfold og et godt helsetilbud. Derfor setter vi ekstra stor pris på det langvarige samarbeidet med SOS-barnebyer.

## Styrets beretning



### 03

## Løfter frem ressursene i barna

SOS-barnebyer tror på barna. I 2019 har vi løftet frem barna og ressursene som bor i dem.

**S**OS-barnebyer er tilstede i 136 land og har et direkte omsorgsansvar for 65 800 barn og ungdom. I tillegg støtter organisasjonen nesten 400 000 barn og voksne som lever i en svært vanskelig situasjon. Det er et stort behov for støtte. 220 millioner barn har mistet eller risikerer å miste stabil omsorg fra trygge voksne. Dette er hvert tiende barn i verden.

I 2019 var det 70 år siden SOS-barnebyer åpnet sin aller første barneby som var i Østerrike. Undersøkelse viser at 98 prosent av barna som er vokst opp i en SOS-familie, og selv har barn, i dag er trygge foreldre og gir god omsorg videre. God omsorg går i arv. Det betyr at kjærligheten og tryggheten som er blitt overført fra de første barna som fikk støtte i 1949 til deres barn og barnebarn, har påvirket anslagsvis 13 millioner foreldre-barn-relasjoner de siste 70 årene. Relasjoner som skaper trygge voksne og bygger samfunn.

SOS-barnebyer har som mål å kunne gi flere barn stabil oppvekst og mulighet til å skape seg et anstendig voksenliv. De siste årene har organisasjonen derfor hatt et spesielt fokus på å optimalisere virksomheten. I 2019 har kommunikasjonen vår blant annet fått et nytt løft. Å vise frem ressursene som bor i alle barn, deres drømmer, evner og muligheter til å løse fremtidens utfordringer er blitt vårt fremste prinsipp.

SOS-barnebyer Norge hadde i 2019 en samlet inntekt på 624 millioner kroner, og ved utgangen av året var det 122 442 aktive fadderskap her i landet.

#### SOS-BARNEBYERS PROGRAM

##### Internasjonal virksomhet

På verdensbasis driver den internasjonale SOS-organisasjonen virksomhet i 136 land og territorier. Det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt utgjorde i 2019 450 millioner kroner, mot 420 millioner kroner i 2018.

I tillegg til fadderbidragene, som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i 15 hovedsamarbeidsland: Mosambik, Zimbabwe, Zambia, Malawi, Eswatini, Tanzania, Angola, Nigeria, Filippinene, Vietnam, Peru, Ecuador, Colombia, Russland og Kosovo. Vellykkede investeringer i landenes egen innsamlingskapasitet har resultert i at Filippinene, Ecuador, Colombia og Russland fra 2020 selv vil kunne finansiere sine programmer.

##### Beskyttelse av barn

SOS-barnebyer fortsatte i 2019 sitt arbeid →

## ■ ■ ■ Styrets beretning

med å styrke forebyggingen og rapporteringsrutinene på saker som gjelder brudd på barns beskyttelse. Organisasjonens hovedoppgave er å ivareta hvert enkelt barn og vi tar denne type saker svært alvorlig. SOS-barnebyer har retningslinjer, standarder og rutiner som skal sikre barna beskyttelse, og jobber kontinuerlig for å gi barn en trygg oppvekst og god omsorg.

### Kapasitetsbygging globalt

SOS-barnebyer Norge har også i 2019 stått i spissen for å gjennomføre kapasitetskartlegginger av SOS-barnebyer sine internasjonale regionskontor. Dette prosjektet ble initiert i 2018 og skal være ferdig i 2020. Målet med gjennomgangene er å sikre at støtte av høy kvalitet gis nærmest mulig programmene. I 2019 har SOS-barnebyer Norge vært aktivt deltagende i kartleggingene av regionskontoret for Nord-Afrika og Midt-østen, og regionskontoret for Vest-Afrika.

### Likestilling

SOS-barnebyer Norge har også i 2019 jobbet aktivt for likestilling i den internasjonale organisasjonen og er fast medlem i det internasjonale «Gender Resource Panel». Senatet i SOS-barnebyer internasjonalt publiserte i 2019 en offisiell uttalelse mot seksuell trakassering av barn og voksne i våre programmer så vel som ansatte i organisasjonen. Internasjonale forskrifter på området har blitt utarbeidet i 2019 og vil vedtas av Senatet første del av 2020.

### Åpenhet om korrupsjon

SOS-barnebyer Norge offentliggjør alle økonomiske underslagssaker i sine hovedsamarbeidsland som er avsluttet i foregående år. I 2019 ferdigbehandlet SOS-barnebyer fem varslingsaker fra henholdsvis Filipinene, Tanzania, Zimbabwe og Peru. To av sakene gjaldt programmer i Peru hvor undersøkelser av varslene fant ingen hold i anklagene. Saken i Filipinene omhandlet et varsel om mulig bedrageri som til tross for undersøkelser ikke kunne la seg verifisere. Saken i Tanzania gjaldt varsel om mulig uriktig godtgjørelser og utbetalinger til ansatte. Undersøkelser viste ingen hold i anklagene. En intern revisjon i Zimbabwe fant to uregelmessigheter som etter ytterligere undersøkelser viste seg å ikke være av ulovlig karakter. I tillegg er en sak innmeldt i 2018 fra Nigeria blitt avsluttet i 2019. Varselet omhandlet uriktig bruk av organisasjonens midler. Undersøkelsene fant ingen hold i anklagene, men SOS-barnebyer Nigeria har innført en innskjerping i sine rutiner som følger av saken.

### Nødhjelp

SOS-barnebyer Norge bevilget 18 millioner kroner til nødhjelpstiltak i 2019. 2 million kroner ble bevilget nødhjelpsoperasjonen i Mosambik etter sykdom Idai. SOS-barnebyer Norge sekunderte også en ansatt til å bistå i operasjonen i april-mai 2019. 1 million kroner ble bevilget til nødhjelpsoperasjonen i Bangladesh rettet mot flykninger fra Myanmar. I tillegg ble en større bevilgning på 15 millioner gitt til nødhjelpsoperasjoner i Chad, Burkina Faso, Kamerun, Hellas og Colombia i 2019. Totalt 11,1 millioner av bevilgede midler i 2019 ble utbetalt i 2019. I tillegg ble det utbetalt totalt 1,3 millioner kroner fra tidligere års bevilgninger til nødhjelpsprogrammer i henholdsvis Nigeria og Indonesia. Totalt utbetalt fra nødhjelpsforbudet i 2019 var 12,4 millioner kroner.



## SOS-barnebyer har som mål å kunne gi flere barn stabil oppvekst og mulighet til å skape seg et anstendig voksenliv.

### Programutvikling i Norge

Den nasjonale programutviklingen har de siste årene dreid virksomheten i retning av å utvikle modeller i samarbeid med norske kommuner. Det nasjonale arbeidet har i 2019 fokusert på å videreføre søskenprosjektet Under samme tak, som ble startet opp i 2018. Under samme tak er et samarbeidsprosjekt med Lillehammer, Skien og Drammen kommune, og sammen utvikles det en fosterhjemmodell som skal gjøre det enklere for kommunen å la søsken få vokse opp i samme fosterhjem. Prosjektet er godt i gang og det arbeides videre med å spre modellen til andre kommuner. Prosjektet er også for 2020 sikret finansiering over statsbudsjettet. I tillegg har prosjektet mottatt støtte fra Gjensidige Stiftelsen.

I 2019 ble arbeidet vårt med Våre nye barn og integreringsprosjektet SAMMEN trappet ned på grunn av lavere ankomsttall. Siden 2016 har SOS-barnebyer samarbeidet med norske kommuner i utviklingen av SAMMEN prosjektet. 25 kommuner og bydeler har deltatt og det har blitt gjennomført mer enn 65 grupper med over 470 ungdommer totalt. SOS-barnebyer bidrar med veiledning og

støtte til kommuner som ønsker det, men avvirket offisielt driften av prosjektet i desember 2019.

SOS-barnebyer Norge startet høsten 2019 utviklingen av forebyggingsprosjektet Familiepartner. Det bygger på SOS-barnebyer Finland sitt arbeid og er et samarbeidsprosjekt med barneverntjenestene i Skien kommune, Lillehammer kommune og bydel Sagene i Oslo kommune.

SOS-barnebyer Norge har over flere år samarbeidet med Lillehammer kommune om flere prosjekter. Dette har det vært jobbet mer med i 2019. Noe som har resultert i at SOS-barnebyer i januar 2020 inngår en partnerskapsavtale mellom Lillehammer og SOS-barnebyer. Partnerne skal sammen arbeide for å bedre barn og unges oppvekstvilkår på Lillehammer.

Barnebyen i Bergen ble i løpet av 2019 avvirket i henhold til plan og bygningsmassen solgt til Norab Eiendom AS. Relasjonen mellom barna og omsorgspersonene er ivarettatt og familiene følges opp av Stiftelsen Crux. Erfaringene fra driften videreføres i øvrig programvirksomhet.

### Tydelig fokus på stabil omsorg

Gjennom året har SOS-barnebyer Norge vært en tydelig stemme for stabil omsorg for barn i Norge og internasjonalt. Det har vært gjennomført flere møter med politikere, byråkrater og sivilsamfunnsorganisasjoner for å løfte viktigheten av at alle barn har rett på stabil omsorg uansett hvor de bor. SOS-barnebyer Norge har også jobbet frem en forpliktelse fra regjeringen til å prøve ut en ny modell for mottak av enslige barn på flukt, det er satt av penger i statsbudsjettet til å prøve ut prosjektet.

### Moderne slaveri

I forbindelse med utvidelsen av regjeringen i januar ble Granavolden-plattformen presentert. I denne er det ønske om å etablere et bistandsprogram mot moderne slaveri. Vi ble invitert til å delta i ressursgruppa for dette programmet, og har spilt inn forslag om styrket kamp for fødselsregistrering og bedre arbeid med lovverk og datakvalitet for å beskytte sårbare barn i vår målgruppe.

### FNs resolusjon

30 år etter at Barnekonvensjonen ble skapt har FN for første gang vedtatt en resolusjon om barn som står uten foreldreomsorg eller står i fare for å miste det. Dette var en viktig seier for vår føderasjon. Denne resolusjonen ble vedtatt enstemmig og er et viktig instrument som tydeliggjør staters ansvar for disse barna. I Norge har vi jobbet opp mot

norske myndigheter for at Retningslinjene for alternativ omsorg skal være et førende prinsipp i resolusjonen.

### SOS-BARNEBYERS INNSAMLINGS-VIRKSOMHET

Samlede fadderinntekter for 2019 er på 405 millioner kroner som er 2 prosent ned mot 2018. Ved utgangen av året hadde SOS-barnebyer Norge 122 442 aktive fadderskap. Aksjonsinntekter var på 42 millioner kroner i 2019, 5 prosent ned mot 2018. Totalt antall aktive givere er på 147 000 i 2019.

SOS-barnebyer Norges totale innsamlede midler var i 2019 på 543 millioner kroner. SOS-barnebyer er fortsatt den organisasjonen i Norge som samler inn mest penger på privatmarkedet.

### Fantastisk frivillighet

Frivillige for SOS-barnebyer har lokallag i nesten alle landets fylker. Ungdom i alderen 12–26 er frivillige i UngSOS. Gjennom leserinnlegg og artikler i lokalmedier og inntektsskapende aktiviteter, bidrar frivillige til økt kunnskap om SOS-barnebyers arbeid. I forbindelse med vårt 70 års jubileum, og som et ledd i mobilisering til Juleaksjonen, bidro frivillige i planleggingen og gjennomføringen av «bursdagsfester» ni steder i landet. Arrangementene var svært vellykkede og innfridde formålet om å gi våre støttespillere dypere innsikt i vårt arbeid, takke dem for viktig støtte, samt inspirere til videre engasjement.

### Flere skoler engasjerer seg

2019 ble et år med en betydelig økt rekkevidde for vårt budskap. Vårt nye engasjementskonsept «Motgift» ruller for fullt ut i 2020, men allerede i 2019 har konseptet åpnet dører. Fire nye videregående skoler valgte å engasjere seg og hadde i løpet av året sine første aksjoner. I september arrangerte vi en workshop for 42 elever fra ulike aksjonsskoler med temaet «Hvordan engasjere dine medelever». I tillegg gjennomførte vi tre programreiser med noen av våre aksjonsskoler. En av dem var en



## Vår felles forpliktelse til å oppnå FNs bærekraftsmål spiller en sentral rolle i mange av våre eksisterende og nye partnersamarbeid.

innovasjons-workshop i Kosovo i samarbeid med Frogn VGS og SOS-barnebyer Kosovo. Skolejoggen fortsetter å vokse og har det høyeste deltakerantall siden samarbeidet med LFF ble avsluttet i 2016. 27 648 elever fra 125 skoler deltok. Vårt tredje store engasjementskonsept for skoler, Omvendt Julekalender, er også i vekst. Totalt deltok 57 000 elever, en økning på 14 000 deltakere målt mot 2018.

### Postkodelotteriet

Postkodelotteriet har gjort en svært god jobb for å etablere seg i Norge, det har vært en spennende reise for SOS-barnebyer. For inntektsåret 2019 har Postkodelotteriet bidratt med 11 millioner kroner, midler som SOS-barnebyer kan bruke til å støtte prosjekter hvor vi ikke har tilstrekkelig med øremerkede midler.

### Samarbeid med næringsliv og organisasjoner

SOS-barnebyer Norge jobber strategisk og operativt med bedrifters samfunns- og bærekraftsansvar. I 2019 ble samarbeidsavtalene med Aktiv Eiendomsmegling, MARS Nordics og Apollo reforhandlet, og IDÉ House of Brands ble ny samarbeidspartner fram til 2023.

Våre hovedsamarbeidspartnere er nå Aktiv Eiendomsmegling, Espira-gruppen, OBOS og MARS Nordics. Partnerskap med næringslivet er viktig for organisasjonen og i løpet av 2019 inngikk vi i dialog med en rekke bedrifter.

Vi ser også verdien av å skape gode møteplasser, og gjennomførte i juni 2019 næringslivskonferanse med fokus på effekten av samarbeid – for barn, samfunnet og bedriften selv. Vår felles forpliktelse til å oppnå FNs bærekraftsmål spiller en sentral rolle i mange av våre eksisterende og nye samarbeid.

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Blant annet er Fagforbundet og deres medlemmer en viktig samarbeidspartner som i 2019 støttet Fagforbundets barneby i Angola med i overkant av 9 millioner kroner. Like viktig er det mangeårige samarbeidet med Odd Fellow Ordenen og barnebyprosjektet i Ngabu i Malawi. Politiets Fellesforbund har siden 2014 støttet SOS-barnebyers arbeid for ungdom, de siste årene har dette vært i Pristina, Kosovo.

### Støtte fra norske myndigheter (offentlig finansiering)

SOS-barnebyer Norge har mottatt støtte på til sammen 13 millioner kroner i offentlige

tilskudd til internasjonale program, hvorav 920 000 kroner fra Helse- og omsorgsdepartementet og resten fra Norad. I 2016 ble det inngått en fireårig rammeavtale med Norad som finansierer programmer i Malawi og Zimbabwe. Totalrammen på avtalen fra 2016-2019 var 77,8 millioner kroner. Årlig tilskudd fra Norad var i 2019 på 12,8 millioner kroner. Beløpet fra Helse- og omsorgsdepartementet i 2019 var på 920 000 kroner til prosjektene Step Forwards og Foster Families With Children With Disabilities, som gir barn med funksjonsnedsettelse en bedre hverdag i Russland.

Integrerings- og mangfoldsdirektoratet og Husbanken bidro med 1,25 millioner kroner til støtte for prosjektet Våre Nye Barn. Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet bidro med 5,4 millioner kroner til støtte for prosjektet Under Samme Tak.

### Støtte fra andre

Grieg Foundation støttet SOS-barnebyer Norge med totalt 7 millioner kroner i 2019. Midlene gikk til likestillingsprogrammet og implementering av likestillingsstrategien. Hovedaktivitetene er å sikre jenter og gutter like muligheter til utdanning, redusere tenåringsgraviditet, sikre trygg skolevei for jenter og forbedre sanitærforholdene ved skoler.

Stiftelsen Balder bidro med 3,5 millioner kroner for å slutføre sitt skoleprosjekt i Zambia. Prosjektet bidrar til å sikre ungdom i Kitwe i Zambia skolegang ved utvidelse av den kommunale skolen Kaufe Bridge School. Gjensidigestiftelsen støttet prosjektet Sammen på fem ulike steder i Norge med til sammen 1 million kroner. Harry Hole prisen for 2019 ble tildelt SOS-barnebyer. Prisen på 2 millioner kroner skal bidra til å heve kvaliteten på undervisningen på lokale skoler i Mwanza, Tanzania. SOS-barnebyer mottok også 1 million fra en giver til vårt nødhjelpsarbeid etter klimakatastrofen 14. mars, i Beira i Mosambik.

Testamentariske gaver har siden 2011 vært et strategisk satsningsområde for SOS-barnebyer. Organisasjonen ønsker å få en større andel av testamentariske gaver i Norge og gjennom dette øke organisasjonens frie inntekter. For 2019 viser omsetningen 37,8 millioner kroner. Testamentariske gaver er generelt en uforutsigbar inntektskilde som kan variere mye fra år til år.

### Media og kommunikasjon

I løpet av 2019 har vi økt vår tilstedeværelse i media med mer enn 10 prosent. Det har ført til at også andelen av medieomtale blant barneorganisasjonene i Norge er økt. Det er tre hovedområder som skiller seg →

## Styrets beretning

ut: Juleaksjonen 2019 ga oss mulighet til å synliggjøre formålet og det internasjonale arbeidet. Frivillighet og engasjement skaper god synlighet i lokalmediene. I tillegg har vi vært mer til stede med fagsakene våre om omsorgens betydning både om barnevernstematikk i Norge og internasjonalt.

Facebook og Instagram er våre viktigste kanaler i sosiale medier. I løpet av 2019 har vi økt antall følgere og fått høyere engasjementrate på postene våre. Totalt hadde vi ved årsskiftet 110 217 følgere på Facebook og 4781 på Instagram. Vi fortsetter å satse på sosiale medier og vår tilstedeværelse i disse kanalene.

### SOS-barnebyers internasjonale rolle

CVI er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 136 land og territorier. Styreleder i SOS-barnebyer Norge, Halvor Stenstadvold, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senatet, som er SOS-barnebyers øverste organ. Han leder også en av senatets underkomiteer: The Senate Sub-committee on Finance and Audit. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Bente Lier medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer. SOS-barnebyers styre besluttet høsten 2019 å fremme Bente Lier som kandidat til valget av internasjonal president som vil finne sted på den internasjonale generalforsamlingen i juni 2020.

SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid. Blant de viktigste i 2019 er arbeidet med å modernisere føderasjonen (Federation 2030), et prosjekt for å styrke kompetanse og kapasitet nær programmene, innføring av bedre resultatmåling i organisasjonen (Result Based Management) og deltagelse i internasjonalt «Gender Resource Panel». Ved hjelp av midler fra Grieg Foundation har SOS-barnebyer Norge sammen med SOS-barnebyer Colombia gjennomført et prosjekt som har som formål å måle myndighetenes innsats innenfor barnevern. Læringer herfra dras nå videre inn i tilsvarende prosjekt med fem land i østlige Afrika. Dette prosjektet er finansiert av Norad.

### Styre og administrasjon

Per 31.12.19 var det totalt 67 ansatte i SOS-barnebyer Norge. Det er en reduksjon på 7 ansatte sammenliknet med året før. Fem av disse stillingene skyldes utviklingen av barnebyen i Bergen. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av to menn og fem kvinner.

I henhold til lover og forskrifter fører stiftelsen oversikt over totalt sykefravær blant ansatte. Sykefraværet for 2019 var 3,8 prosent (mot 3,7 prosent i 2018). SOS-barnebyer Norge er tilsluttet avtalen om et inkluderende arbeidsliv.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av syv personer, to menn og fem kvinner. Ann Askim har gått inn som nytt ansattvalgt styremedlem etter Kristin Stoltenberg.

### Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2019. Regnskapet for 2019 er avgitt under forutsetning om fortsatt drift.

Stiftelsens virksomhet forurenser ikke miljøet. Stiftelsen arbeider aktivt for å fremme diskrimineringslovens formål om å sikre like muligheter og rettigheter, og for å hindre diskriminering.

### Status per nå og utsiktene framover

I 2019 ble det igangsatt et omstillingsarbeid i organisasjonen og i løpet av første kvartal 2020 er dette arbeidet blitt ferdigstilt. Målet er å jobbe mer effektivt og smartere. Det er laget en ramme for ny organisering med mål om å samle ressursene rundt synlighet, nysalg, utvikling og pleie.

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyers programforpliktelser. Hvordan koronapandemien vil påvirke organisasjonen og

økonomien internasjonalt og nasjonalt, er vanskelig å si noe sikkert om, men at den vil gi negative utslag er sikkert.

SOS-barnebyer har en langsiktig investeringsstrategi, men avkastningen påvirkes av utfordrende markedsforhold. SOS-barnebyers verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 191,4 millioner kr pr 31.12.2019, hvorav aksjer utgjorde ca kr 82 millioner kr. I januar 2020 ble det plassert ytterligere 58 millioner kr. Som en følge av nedgang i aksjemarkedene etter koronautbruddet, er denne redusert. Per 18.mars er verdien på porteføljen 231,7 millioner kr, hvorav aksjer utgjør 92 millioner kr.

Påvirkningen koronapandemien kommer til å ha på kronekurs, vanlige folks inntekter og aksjemarkedet vil ha mye å si for stiftelsens drift og medføre tapte inntekter. Vi er i tidlig fase, og det er vanskelig å anslå hvor stor effekten av disse forholdene vil bli. Styret er klar over de utfordringer Stiftelsen SOS-barnebyer Norge står overfor og vil sammen med administrasjonen følge utviklingen nøye for å sikre en forsvarlig drift og sikre at vi kan opprettholde organisasjonsprogramforpliktelser.

*Styret erkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for organisasjonen. Administrasjonen har stått godt i det og styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.*

Oslo, 31. desember 2019 / Oslo, 19. mars 2020

  
Halvor Stenstadvold

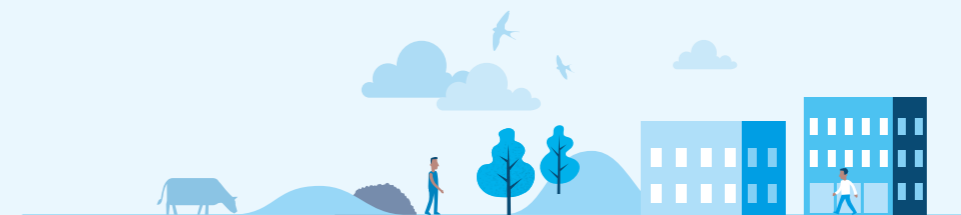
     
Elisabeth Grieg Erik Garaas Ragnhild Dybdahl Aagot Skjeldal

    
Nina Langfeldt Ann Askim Bente Lier, generalsekretær

Medlemmer pr 31.12.19

## Styret

Styret i SOS-barnebyer består av fire til syv medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.



**Halvor Stenstadvold**

Styreleder. Tidligere adm. dir. i Orkla ASA, ordfører i Bærum, statssekretær i Forbruker- og administrasjonsdepartementet, formann i Norges Forskningsråds Hovedstyre. Tidligere styreleder i Det Norske Mikrofinansinitiativ, NRK og Oslo Børs. Tidligere styremedlem i blant annet Statkraft, Storebrand og Kongsberg Automotive.



**Elisabeth Grieg**

Styreleder i Grieg Star Group, Grieg Maturitas og Grieg Green. Styremedlem i Grieg Foundation, London Business School og TGS Nopec. Leder av valgkomiteene i WWF og Grieg Seafood ASA. Tidligere president i Norges Rederiforbund, styreleder i GIEK, styremedlem i Hydro, Statoil og Nordea AB.



**Aagot Skjeldal**

Selvstendig rådgiver. Tidligere styreleder og rådgiver i Ernø. En av gründerne bak reklamebyrået New Deal. Tidligere forlags- og salgsdirektør i Gylden-dal. Hun har blant annet vært styreleder i Bølgen & Moi og styreleder og partner i filmselskapet 4 ½.



**Erik Garaas**

Samfunnsøkonom. Yrkeserfaring fra lederstillinger i Gjensidige og DNB. Nå pensjonist med styreverv i tilknytning til bank, eiendom og private equity-fond, samt styreleder i Stiftelsen Scheibler.



**Ragnhild Dybdahl**

Førsteamanuensis i psykologi, OsloMet. Tidligere arbeidet som psykolog, diplomat og avdelingsdirektør Norad. Styremedlem i Christan Michelsens Institutt og fagstyret for Children and War Foundation. Tidligere styremedlem i Centre for Peace Studies ved Universitetet i Tromsø og International Development Research Centre (IDRC).



**Nina Langfeldt**

Kulturkonsulent for integrering i Skedsmo kommune. Tidligere produsent i Akershus Teater, Akershus Teaterverksted og Hedmark Teater. Ut-dannet teaterpedagog. Leder for Frivillige for SOS-barnebyer Norge og fylkesleder for Frivillige for SOS-barnebyer Akershus.



**Ann Askim**

Styremedlem valgt av de ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2007. Nå ansatt som Forretningsutvikler og produkteier i avdelingen Digital forretningsutvikling. Ledet Privatmarked fra 2007 til 2018 og satt i ledergruppen Innsamling og Marked. Tidligere Countrymanager for VisitBritain Norge.



**Bente Lier**

Generalsekretær i SOS-barnebyer. Tidligere leder for nasjonal avdeling for omsorgsfag i Røde Kors, generalsekretær i Skiforeningen, leder innen kommunikasjon, HR og markedsføring i Dagbladet, MMI, Dyno, Ericsson og ved Statsministerens kontor. Medlem av SOS-Children's Villages International's Management Council.

### Rådet

Rådet har en kontrollerende rolle i forhold til styret. Rådet skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er stiftelsens formål.

### Rådsmedlemmer:

Victor Norman – leder  
Lise Christoffersen - nestleder  
Martin Møland  
Morten Buan  
Stine Lise Hattestad Bratsberg  
Gunvor Ulstein  
Eskil Pedersen  
Ingrid Skjøtskift  
Tom Malvet  
Kari Mette Abusland  
Olaug Svarva  
Guri Ramtoft

### Landsstyret

Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret.  
Nina Langfeldt, leder  
Kari Mette Abusland, nestleder  
Ståle Bakken  
May Gander  
Kristina Hesjedal Schnell

### Fylkesledere i Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer

Akershus: Kosovare Neziri  
Buskerud: Annie Heieren  
Hedmark: Eva Bækkel  
Hordaland: Sonal Patel  
Møre og Romsdal: Kari Mette Abusland  
Nordland: Ståle Bakken  
Nord-Trøndelag: Ingrid Hallan  
Oslo: Bjørn Nykmark  
Rogaland: Ragne Rødstøl  
Sogn og Fjordane: Ralf Einar Johannessen  
Svalbard: Anne Lise Klungseth Sandvik  
Sør-Trøndelag: Ida Marie Ulriksborg  
Telemark: Sissel Berit Hoell  
Troms: Bodil Skotnes  
Østfold: May Gander

**Regnskap og noter****04 \_****Tallenes  
tale**

SOS-barnebyers årsregnskap 2019  
– bestående av aktivitetsregnskap,  
balanse, kontantstrømoppstilling  
og noter.





## Regnskap og noter

ANSKAFFELSE AV MIDLER	2019 TNOK	2018 TNOK	NOTE
<b>Tilskudd</b>			
Offentlig tilskudd til internasjonale program	14 384	17 990	1,2
Tilskudd til nasjonale program	6 253	8 262	1,2
<b>Sum tilskudd</b>	<b>20 637</b>	<b>26 252</b>	
<b>Innsamlede midler og gaver</b>			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	410 170	418 912	15,16
Aksjonsinntekter	42 254	44 471	
Øremerkede prosjektbidrag	39 798	35 944	
Vennebidrag (fast giverordning)	6 213	6 783	
Arv og testamentariske donasjoner	37 792	38 115	
Andre bidrag	6 552	7 302	
<b>Sum innsamlede midler og gaver</b>	<b>542 778</b>	<b>551 527</b>	
<b>Aktiviteter som skaper inntekter</b>			
Salgs- og sponsorinntekter	42 502	4 410	
Inntekter til barnebyen i Bergen	8 387	14 982	
<b>Sum aktiviteter som skaper inntekter</b>	<b>50 888</b>	<b>19 392</b>	
<b>Finans- og investeringsaktiviteter</b>			
Finans- og investeringsinntekter	9 239	-485	
<b>Sum finans- og investeringsinntekter</b>	<b>9 239</b>	<b>-485</b>	
<b>SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>	<b>623 542</b>	<b>596 686</b>	
<b>FORBRUK AV MIDLER</b>			
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>			
Varekostnader	-82	0	1
Kostnader til innsamling	-98 966	-93 979	5
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>	<b>-99 047</b>	<b>-93 979</b>	
<b>Kostnader til formål</b>			
Til prosjekter internasjonalt	-427 895	-397 949	15
Til prosjekter nasjonalt	-8 473	-10 223	
Til kommunikasjon	-7 289	-6 632	6
Driftskostnader internasjonale program	-36 913	-34 806	15
Driftskostnader nasjonale program	-8 517	-17 954	
<b>Sum kostnader til formål</b>	<b>-489 087</b>	<b>-467 564</b>	
<b>Kostnader til administrasjon</b>			
Administrasjonskostnader	-3 812	-5 741	7
<b>Sum kostnader til administrasjon</b>	<b>-3 812</b>	<b>-5 741</b>	
<b>SUM FORBRUKTE MIDLER</b>	<b>-591 946</b>	<b>-567 284</b>	
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>			
<b>Overført til formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>	<b>-385 982</b>	<b>-394 623</b>	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	393 302	391 451	
Til/fra annen formålskapital	-38 916	-26 230	
<b>Sum disponering</b>	<b>-31 596</b>	<b>-29 402</b>	<b>14</b>
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,6 %	1,0 %	8
Formålsprosent (av forbrukte midler)	82,6 %	82,4 %	8
Innsamlingsprosent	81,8 %	83,0 %	8

## BALANSE 31.12.2019

EIENDELER	2019 TNOK	2018 TNOK	NOTE
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Inventar, utstyr og eiendom</b>			
It-utstyr	0	0	
Barneby Bergen	0	31 304	9
Leilighet Bergen	0	3 068	9
<b>Sum inventar, utstyr og eiendom</b>	<b>0</b>	<b>34 372</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Pensjonsforpliktelser	1 383	1 291	10
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>1 383</b>	<b>1 291</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 383</b>	<b>35 663</b>	
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Varelager	78	0	1
Andre fordringer	98 618	117 071	11
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>98 696</b>	<b>117 071</b>	
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer/aksjefond	82 137	14 576	1,4,17
Obligasjons- pengemarkedsfond	109 231	165 231	1,4,17
Andre plasseringer	53	3 603	1,4,17
<b>Sum investeringer</b>	<b>191 421</b>	<b>183 410</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	178 063	91 151	1,12
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<b>178 063</b>	<b>91 151</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>468 180</b>	<b>391 632</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>469 562</b>	<b>427 294</b>	
<b>FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	14
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	191 652	198 971	14
Annen formålskapital	239 555	200 639	14
<b>Sum formålskapital</b>	<b>437 207</b>	<b>405 610</b>	
<b>Avsetning til forpliktelser</b>			
Ettervern Barnebyen	576	151	13
<b>Sum avsetning til forpliktelser</b>	<b>576</b>	<b>151</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10 907	11 789	
Tilskuddsgjeld	12 618	943	1,2
Skyldige offentlige avgifter	3 888	4 525	12
Annen kortsiktig gjeld	4 366	4 276	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>31 779</b>	<b>21 533</b>	
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD</b>	<b>469 562</b>	<b>427 294</b>	


Oslo, 19. mars 2020




Halvor Stenstadvold,  
styreleder



Elisabeth Grieg,  
styremedlem



Aagot Skjeldal,  
styremedlem




Erik Garaas,  
styremedlem



Nina Langfeldt,  
styremedlem



Ragnhild Dybdahl,  
styremedlem



Ann Askim,  
styremedlem



Bente Lier,  
generalsekretær

## Regnskap og noter

KONTANTSTRØMOPPSTILLING	2019 TNOK	2018 TNOK
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>31 596</b>	<b>29 402</b>
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:</b>		
Gevinst ved salg av eiendom	-27 950	0
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	-8 011	1 254
Endring i pensjonsforpliktelse	-91	-254
<b>Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt</b>	<b>-36 052</b>	<b>1 000</b>
<b>Investering, avhendelser og finansiering:</b>		
Endring andre investeringer	0	20 000
Salg av Eiendom	62 322	0
<b>Sum investering, avhendelser og finansiering</b>	<b>62 322</b>	<b>20 000</b>
<b>Andre endringer:</b>		
Endring varelager (web-shop)	-78	0
Endring avsetning til forpliktelse	425	0
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensingsposter	-7 946	1 080
Endring tilskuddsgjeld	11 675	527
Endring andre kortsiktige fordringer	24 970	-42 629
<b>Sum andre endringer</b>	<b>29 046</b>	<b>-41 022</b>
<b>Likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>86 912</b>	<b>9 380</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.19</b>	<b>91 151</b>	<b>81 771</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.19</b>	<b>178 063</b>	<b>91 151</b>
Bundne midler (note 12)	17 977	6 178
Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	160 086	84 973



### NOTE 1: REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noter.

Basert på praksis og i tråd med foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er regnskapsføringen noe endret i 2019. Tidligere har en vesentlig andel av formålsinntektene ved mottak av øremerkede donasjoner og fadderinntekter blitt avsatt som forpliktelser i aktivitetsregnskapet. Ved utbetaling til internasjonal programvirksomhet er forpliktelsen redusert. Ubenyttede øremerkede midler og prosjektinntekter regnskapsføres nå som formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner. Aktivitetsregnskapet for 2018 og balanse pr 1.1.19 er omarbeidet til det nye prinsippet.

#### Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet. Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

#### Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt mva-kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Varebeholdning (salgsvarer webshop) er vurdert til anskaffelseskost.

#### Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-Norges andel av realisert valutagevinst knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en reduksjon av formålskostnad.

#### Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd. Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

## Regnskap og noter

### NOTE 2: TILSKUDD

#### Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekrefte av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2019	2018
Norad, rammeavtale	13 854	17 520
Helse- og omsorgsdepartementet	530	470
<b>Sum tilskudd internasjonale program</b>	<b>14 384</b>	<b>17 990</b>

#### TILSKUDD TIL NASJONALE PROGRAM

Inntektsført	2019	2018
BLD - Barne- og Likestillingsdepartementet	4 727	3 587
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	603	2 000
Husbanken	250	400
Gjensidigestiftelsen	673	0
Egmont	0	2 050
Stiftelsen Scheibler	0	225
<b>Sum tilskudd til nasjonale program</b>	<b>6 253</b>	<b>8 262</b>

Ikke inntektsførte tilskudd gjelder	2019	2018
Norad	10 000	1
Helse og omsorgsdepartementet	920	530
BLD	1 086	413
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	397	0
Gjensidigestiftelsen	215	0
<b>Sum tilskuddsgjeld</b>	<b>12 618</b>	<b>943</b>

### NOTE 3: LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MED MER

Lønnskostnad	2019	2018	Endring i %
Lønn	44 735	51 868	-14%
Folketrygdavgift	6 878	7 978	-14%
Pensjonskostnader (se note 11), ytelsesordning	-82	475	-117%
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 493	2 583	-3%
Andre ytelser	4 300	4 958	-13%
<b>Sum</b>	<b>58 324</b>	<b>67 862</b>	<b>-14%</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo og Bergen:	67	73
Gjennomsnittlig antall årsverk oppdragstakere (gjelder barnebyen i Bergen):	5	9

Ytelser til ledende personer - Generalsekretær	2019	2018
Lønn	1 195	1 173
Pensjonspremiekostnader	105	101
Annen godtgjørelse	14	14

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer.

Revisor	2019	2018
Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør TNOK 346 og fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	175	175
Andre tjenester	171	104
<b>Sum</b>	<b>346</b>	<b>279</b>

### NOTE 4: INVESTERINGER

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2019 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

Kostnader pr. kostnadsart	2019	2018
Aksjefond Banco Humanfond *	17 009	14 576
Andre aksjefond	65 128	0
Pengemarked - og høyrentefond	54 317	125 628
Obligasjonsfond	54 914	39 603
Andre plasseringer **	53	3 603
<b>Sum:</b>	<b>191 421</b>	<b>183 410</b>

\* SOS-barnebyer har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 6,9 mill fra dette fondet.

\*\* SOS-barnebyer har i 2019 nedskrevet plassering i Eiendomsfond med ytterligere NOK 3,5mill. iht Stiftelsens regnskapsprinsipper. Bokført verdi på fondet er per 31.12.19 TNOK45

### NOTE 5: KOSTNADER TIL INNSAMLING

Kostnader pr. kostnadsart	2019	2018	Endring i %
Personalkostnader	26 024	26 751	-3%
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *	16 277	15 088	8%
Markedsføringskostnader	56 665	52 140	9%
<b>Sum kostnader knyttet til innsamling</b>	<b>98 966</b>	<b>93 979</b>	<b>5,3 %</b>

### NOTE 6: KOSTNADER TIL KOMMUNIKASJON

Kostnader pr. kostnadsart	2019	2018	Endring i %
Personalkostnader	4 004	3 553	13%
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *	1 704	1 881	-9%
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 581	1 198	32%
<b>Sum kostnader til kommunikasjon</b>	<b>7 289</b>	<b>6 632</b>	<b>10%</b>

### NOTE 7: ADMINISTRASJONSKOSTNADER

	2019	2018	Endring i %
Personalkostnader	1 805	2 704	-33%
Andre kostnader inkl fordelte felleskostnader *	2 007	3 037	-34%
<b>Sum administrasjonskostnader</b>	<b>3 812</b>	<b>5 741</b>	<b>-34%</b>

#### \* Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

## Regnskap og noter

### NOTE 8: ADMINISTRASJONSPROSENT / FORMÅLSPROSENT / INNSAMLINGSPROSENT

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingens andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2015	2016	2017	2018	2019
Administrasjonsprosent	1,2 %	1,2 %	0,9 %	1,0 %	0,6 %
Formålsprosent	82,2 %	83,4 %	81,8 %	82,4 %	82,6 %
Innsamlingsprosent	82,0 %	83,5 %	80,7 %	83,0 %	81,8 %

### NOTE 9: ANLEGGSMIDLER

Eiendom	2019	2018
Barneby i Bergen	0	31 304
Leilighet i Bergen	0	3 068
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>34 372</b>

Bygningsmassen inkl tomt i Barnebyen i Bergen samt leiligheten i Bergen sentrum ble solgt høsten 2019 med en gevinst på til sammen NOK 28 mill.

### NOTE 10: PENSJONER

Stiftelsen er pliktig å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens ytelsesbaserte ordning ble første gang lukket fra 1.1.2007 og ansatte etter denne dato ble medlemmer i en innskuddsbasert ordning. Ytelsesordningen ble lukket på nytt fra og med 1.1.2016. Det er nå kun 2 yrkesaktive personer som er omfattet av ytelsesordningen.

Forpliktelsene for de 2 personene er dekket gjennom et forsikringselskap. Innskuddsordningen er fra 1.1.2016 tilpasset nytt lovverk.

	2019	2018
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	109	328
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2	7
Forventet avkastning av pensjonsmidler	-136	-193
Administrasjonskostnader	141	201
Resultatført planendring	0	0
Avkortning/oppgjør inkl. arbeidsgiveravgift	0	0
Resultatført actuarielt tap	0	0
Resultatført actuarielt tap ved spesielle hendelser	279	235
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>395</b>	<b>578</b>
<b>Kostnader ved innskuddsordning inkl. arbeidsgiveravgift</b>	<b>2 845</b>	<b>2 946</b>
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>3 240</b>	<b>3 524</b>

#### Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse

	2019	2018
Netto pensjonsforpliktelse-overfinansiert (underfinansiert) *	276	77
Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst)	1 107	1 214
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelser inkl. AGA (=arbeidsgiveravgift) **</b>	<b>1 383</b>	<b>1 291</b>
* Herav AGA inkludert i DBO	0	0
** Herav AGA	421	487

#### Økonomiske forutsetninger:

	2019	2018
Diskonteringsrente	2,30%	2,60%
Forventet lønnsregulering	2,00%	2,75%
Forventet pensjonsøkning	0,50%	0,80%
Forventet G-regulering	2,00%	2,50%
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80%	4,30%
Antall yrkesaktive i ytelsesordningen	2	3
Antall pensjonister i ytelsesordningen	2	2

### NOTE 11: FORDRINGER

	2019	2018
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	82 245	113 267
Kundefordringer	1 482	2 516
Andre fordringer og periodiseringer	14 891	1 288
<b>Sum:</b>	<b>98 618</b>	<b>117 071</b>

### NOTE 12: SPERREDE / BUNDNE BELØP I BANK

	2019	2018
Offentlig støtte	12 696	533
Skattetrekkmidler	2 035	2 399
Husleiedepositum	3 246	3 245
Faddermidler	0	1
<b>Sum:</b>	<b>17 977</b>	<b>6 178</b>

### NOTE 13: AVSETNING TIL FORPLIKTELSE

	2019	2018
Ettervern barnebyen	576	151

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.



## Regnskap og noter

### NOTE 14: FORMÅLSKAPITAL

	2019-01-01	Tilførsel	Bruk	2019-12-31
<b>Stiftelseskapital / Grunnkapital</b>	<b>6 000</b>	0	0	<b>6 000</b>
<b>Formålkapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>	<b>198 971</b>	<b>385 983</b>	<b>-393 302</b>	<b>191 652</b>
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	22 758	11 304	-12 002	22 060
- Herav faddermidler	124 841	187 266	-184 548	127 559
- Herav øremerkede prosjektmidler	49 246	187 413	-196 752	39 907
<b>Annen formålkapital</b>	<b>200 639</b>	<b>38 916</b>	<b>0</b>	<b>239 555</b>
<b>Sum formålkapital:</b>	<b>405 610</b>	<b>424 899</b>	<b>-393 302</b>	<b>437 207</b>

#### \* SOS-utdanningsfond

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

### NOTE 15: NÆRSTÅENDE PARTER

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlede midler og gaver fra SOS-barnebyern Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 12 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 98 programland med faddermidler.

For 2020 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-Norge beregnet til 468 mill.

Ved utgangen av 2019 har stiftelsen til sammen 429 mill. som kan benyttes til dekning av programforpliktelser

SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2019 til sammen kr 450 mill til den internasjonale virksomheten.

Styret i SOS-barnebyer Norge har vedtatt å yte støtte til aktiviteter som skal bidra til økt inntektsvekst i andre SOS-organisasjoner.

Denne støtten har også i 2019 vært gitt i form av direkte bevilgning.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer utbetalte i 2019 samlet NOK 51,3 mill ( 50 mill i 2018) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 8,2 % av totale inntekter ( 8,4% i 2018).

### NOTE 16: FADDERBARNKONTI

SOS-barnebyer forvalter midler avsatt på egne konti til fordel for navngitte fadderbarn. Samlet beløp innestående på fadderbarnkonti pr. 31.12.2019 var TNOK 46

### NOTE 17: HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

SOS-barnebyers investeringsportefølje hadde en markedsverdi på NOK 191,4 mill per 31.12.19, hvorav aksjer utgjorde NOK 82 mill.

I januar 2020 ble det plassert ytterligere NOK 58 mill hvorav NOK 25 mill i aksjefond. Som en følge av nedgang i aksjemarkedet etter koronautbruddet er denne redusert. Per 18.mars 2020 er verdien på porteføljen NOK 231,7 mill, hvorav aksjer utgjør ca. NOK 92 mill.

Stiftelsens drift forventes å bli påvirket i ganske stor grad hvis krisen vedvarer. Dette er spesielt knyttet til at forventede inntekter reduseres og at aktivitetene ut mot markedet nedskaleres pga. karantener, permitteringer og befolkningens økonomiske situasjon.

Vi er i tidlig fase, og det er vanskelig å anslå hvor stor effekten av disse forholdene vil bli.

## Revisjonsberetning



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

### Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Balanse per 31. desember 2019</li> <li>Aktivitetsregnskap for 2019</li> <li>Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2019</li> <li>Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li> </ul>	<p>Etter vår mening:</p> <p>Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</p>
--	--

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsens slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og generalsekretær ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretæren (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner

## Revisjonsberetning



nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter

#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

#### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning Stiftelsen SOS-barnebyer Norge - 2019

side 2 av 2

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

Penneo Dokumentnrøkke: TUWDF-3SAXWV-2HJCB-CAET5-BNOQ00-X8M46

# SOS-barnebyer

SOS-barnebyer har over 70 års erfaring innen barneomsorg og arbeider uavhengig av nasjonalitet, kultur, religion i 136 land og territorier over hele verden.

### Europa

Albania  
Belgia  
Bosnia og Herzegovina  
Bulgaria  
Danmark  
Estland  
Finland  
Frankrike  
Hellas  
Hviterusland  
Island  
Italia  
Kosovo  
Kroatia  
Latvia  
Litauen  
Luxemburg  
Makedonia  
Nederland  
Nord-Kypros  
Norge  
Polen  
Portugal  
Romania  
Rusland  
Serbia  
Spania  
Storbritannia  
Sverige  
Sveits  
Tsjekkia  
Tyskland  
Ukraina  
Ungarn  
Østerrike

### Afrika

Algerie  
Angola  
Benin  
Botswana  
Burkina Faso  
Burundi  
Den sentralafrikanske republikk  
Djibouti  
Egypt  
Ekvatorial Guinea  
Elfenbenkysten  
Eswatini  
Etiopia  
Gambia  
Ghana  
Guinea  
Guinea Bissau  
Kamerun  
Kapp Verde  
Kenya  
Kongo  
Lesotho  
Liberia  
Madagaskar  
Malawi  
Mali  
Marokko  
Mauritius  
Mosambik  
Namibia  
Niger  
Nigeria  
Rwanda  
Senegal  
Sierra Leone

Somalia  
Somaliland  
Sør-Afrika  
Sør-Sudan  
Sudan  
Tanzania  
Tsjad  
Togo  
Tunis  
Uganda  
Zambia  
Zimbabwe

### Sør- og Nord-Afrika

Argentina  
Bolivia  
Brasil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Den dominikanske republikk  
Ecuador  
El Salvador  
Guatemala  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
USA  
Uruguay  
Venezuela

### Asia og Oseania

Armenia  
Australia  
Aserbajdsjan  
Bangladesh  
De forente arabiske emirater  
Filippinene  
Fransk Polynesia  
Georgia  
Hongkong  
India  
Indonesia  
Irak  
Israel  
Japan  
Jordan  
Kambodsja  
Kasakhstan  
Kina  
Kirgisistan  
Laos  
Libanon  
Mongolia  
Nepal  
Pakistan  
Palestina  
Sør-Korea  
Sri Lanka  
Syria  
Taiwan  
Thailand  
Usbekistan  
Vietnam

Takk for samarbeidet

Våre hovedsamarbeidspartnere:



Våre hovedbidragsytere:





## Bli en partner, du også!

Ønsker virksomheten din å utgjøre en forskjell for barn og samfunn?  
Ta kontakt, så ser vi på mulighetene sammen!  
[bedrift@sos-barnebyer.no](mailto:bedrift@sos-barnebyer.no)